

Xavier LOUISON

91 400 ORSAY
06 32 83 05 74

xavier.louison@hotmail.fr
50 ans, préavis 3 mois négociable.
Mobilité Nationale.

RESPONSABLE D'EXPLOITATION

développer et pérenniser une activité
alliant moyens humains et matériels
tout en assurant sa sécurité, sa rentabilité et sa paix sociale.



COMPETENCES

RELATION CLIENT :

- Prospection,
- Fidélisation de nouveaux clients,
- Réponse à appel d'offre,
- Mise au point et suivi de l'exécution de contrats,
- Détection d'opportunités de développement.

QUALITE, SECURITE, ENVIRONNEMENT :

- Veille au respect des réglementations et procédures internes,
- Mise en place et accompagnement de procédures,
- Maintien en conformité des infrastructures et des moyens,

MANAGEMENT :

- Conduite de réunion d'exploitation avec management visuel,
- Recrutement, détection et développement des talents,
- Animation des réunions avec les IRP,
- Lean Management : 5S et Management Visuel,
- Proposition et conduite de changements.

GESTION :

- Elaboration et suivi de budgets,
- Surveillance des dépenses et de la rentabilité des activités,
- Mise au point et analyse d'indicateurs d'exploitation,

PARCOURS PROFESSIONNEL / MISSIONS REPRESENTATIVES:

Depuis Avril 2018 – RENTOKIL – Stains – **Responsable Local d'Exploitation**
48 collaborateurs, Budget 7 M€, Prestations de lutte contre les nuisibles.

Encadrement et **optimisation de la réalisation des prestations :**

- **Rationalisation des secteurs** des techniciens économie de **32 000 km par an**,
- création d'**indicateurs visuels** : taux de signature prestation, ponctualité de la réalisation des contrats.

2016 – 2018 ANR Services – Saint DENIS – **Responsable d'Entreprise Adaptée**,
90 collaborateurs, budget 2 M€, Multiservices et Multi sites aux entreprises et collectivités.

Prise en charge d'une Entreprise Adaptée de 90 personnes en activité multi services sur site client ou en atelier.

- Accompagnement du **redéploiement des activités** de l'établissement, **augmentation de 12% du CA**,
- **Sécurisation de l'exécution** de contrats représentant **40% du chiffre d'affaire**.

2013 – 2014 BOUYGUES BAT. INT. - **Directeur de la Base Matériel** au Turkménistan,

250 collaborateurs, budget 22 M€, fourniture de matériel et prestations pour la construction.

- **Relation clients** et adressage et suivi du bon déroulement des commandes sur les 7 activités techniques du site,
- Mise en place d'outils de suivi de commandes d'installation de matériels importants,
- Mise en place d'une GMAO et **regroupement de trois magasins de pièces de rechange en un (valeur du stock 4 M€)**.

2011 - 2013 CANBERRA (AREVA) - **Directeur d'Etablissement, Responsable d'Activités SAV**,

18 Collaborateurs, budget 3 M€, prestations de maintenance électronique et de mesures nucléaire sur quart Nord Ouest.

- Développement commercial de l'activité Expertises Mesures + **20% de CA**,
- **Sécurisation de la ponctualité des contrats** avec un planning d'interventions,
- **Réponses à appel d'offres jusqu'à 2 M€**, et réalisation des installations sur site des clients,
- Analyse du **retour d'expérience** pour **anticiper le renouvellement des stocks** de pièces,
- **Audit du parc du client** et proposition d'**optimisations sur son exploitation**.

2005 - 2009 SADE (VEOLIA) – **Responsable Matériel Régional**,

45 Collaborateurs, budget 7 M€, fourniture de matériel et prestation pour les Travaux Publics.

- Mise en place d'un site à l'usage des utilisateurs détaillant les caractéristiques des équipements de production,
- **Augmentation des taux d'utilisation de 17%** par mise en place d'un planning d'exploitation,
- Création d'un **parcours d'intégration** des nouveaux **techniciens d'intervention** sur site,
- Diminution des coûts d'entretien par **mise en place d'un magasin de pièces de rechange**.

2001 – 2005 GIE BOUYGUES CONSTRUCTION MATERIEL – **Responsable d'Exploitation**,

15 Collaborateurs, budget 2 M€, location d'engins avec opérateurs sur France entière, affrètement de prestataires.

- Utilisation du Retour d'Expérience pour **réduire à 0** les pannes immobilisantes en cours d'exploitation,
- Création d'un livret, recueil des bonnes pratiques pour les conducteurs d'engins.

FORMATION – COMPETENCES COMPLEMENTAIRES – CENTRES D'INTERET

Diplôme : ENSAM, Ingénieur généraliste (1991)

Informatique : Microsoft Office, maîtrise d'Excel.

Anglais: maîtrisé

Technique : visite de centres industriels remarquables.